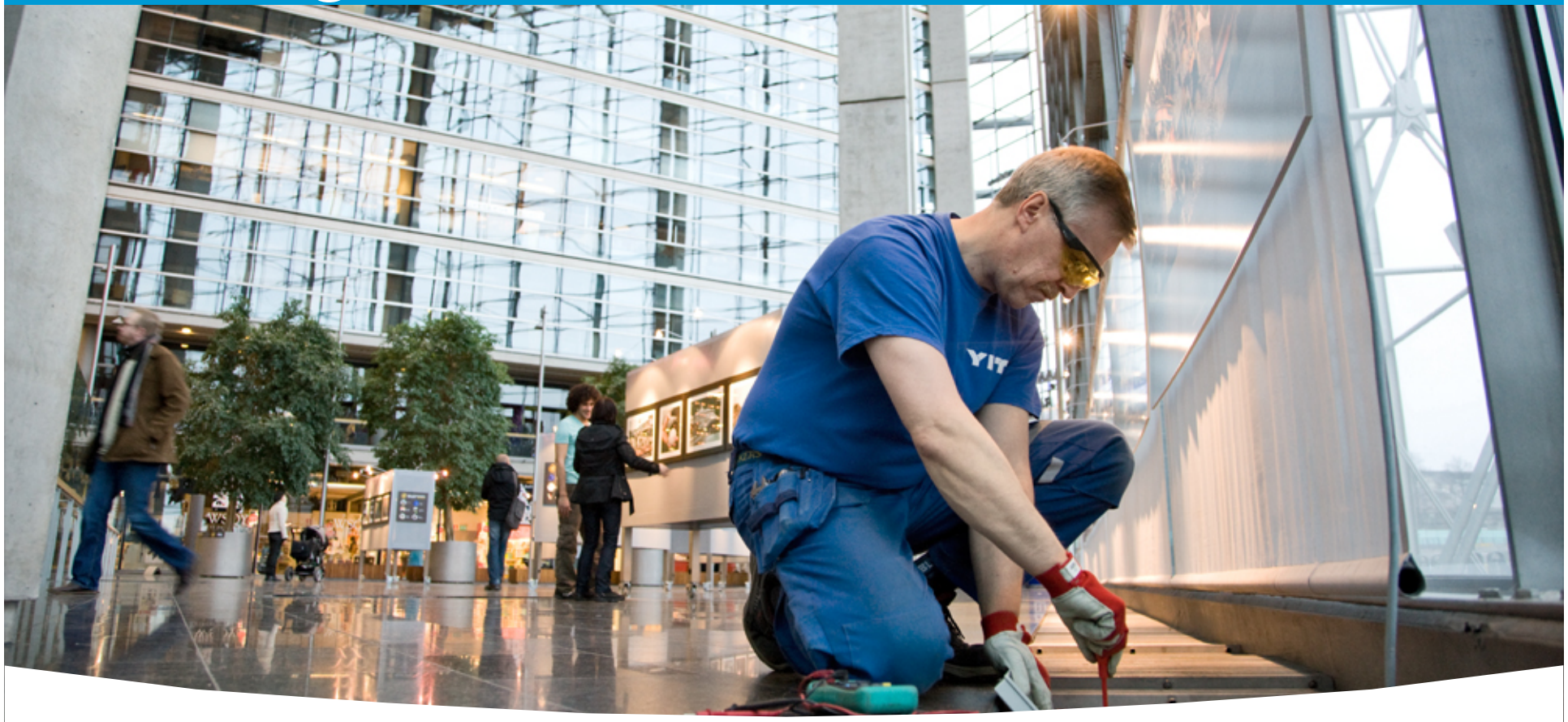
# YIT - im Einsatz für angenehme Lebensverhältnisse




Together we can do it. YIT

# YIT in Kürze



Together we can do it.

# Angenehme Lebensverhältnisse

YIT ist führender europäischer Dienstleister in seinem Tätigkeitsfeld




Ungefähr 23.500 Mitarbeiter



Gegründet 1912 in Finnland



Umsatz 2009 3,5 Mrd. Euro, Gewinn 165,5 Mio. Euro



Wir schaffen, entwickeln und erhalten hochwertige Lebensverhältnisse

450 Niederlassungen in Skandinavien, dem Baltikum, Zentraleuropa und Russland



YITs Aktien werden im NASDAQ OMX in Helsinki gehandelt.



Mehr als 29.600 Aktionäre zum Ende 2009

Together we can do it. YIT

# Breites Spektrum an Leistungen

| Building and Industrial Services | Construction Services Finnland | International Construction Services |
|---|---|---|
| • Dienstleistungen für Gebäude-technik und Industrieprozesse<br>• Anlagenbau<br>• Projekte für die Industrie | • Wohnungsbauentwicklung<br>• Geschäftsgebäude<br>• Infrastruktur | •Wohnungsbauentwicklung<br>• Geschäftsgebäude<br>• Baugewerbe |
| Skandinavien, Baltikum, Russland, Zentraleuropa | Finnland | Russland, Baltikum, Tschechien |
| Umsatz: 2.125 Mio. Euro<br>EBIT: 119 Mio. Euro<br>Mitarbeiter: ~17.600 | Umsatz: 1.030 Mio. Euro<br>EBIT: 82 Mio. Euro<br>Mitarbeiter: ~2.900 | Umsatz: 359 Mio. Euro<br>EBIT: -18 Mio. Euro<br>Mitarbeiter: ~2.600 |







Zahlen von 2009

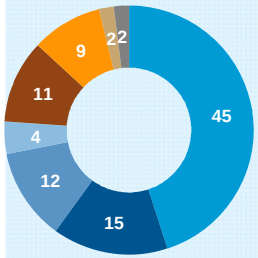
Together we can do it. YIT

# Über 23.500 Mitarbeiter in 14 Ländern

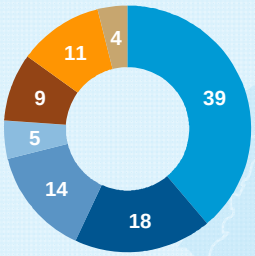
## Starke Marktposition

- Führendes Unternehmen in der Gebäudetechnik in Skandinavien
- Größtes Bauunternehmen in Finnland
- Einflussreicher ausländischer Entwickler für Wohnungsbau in Russland

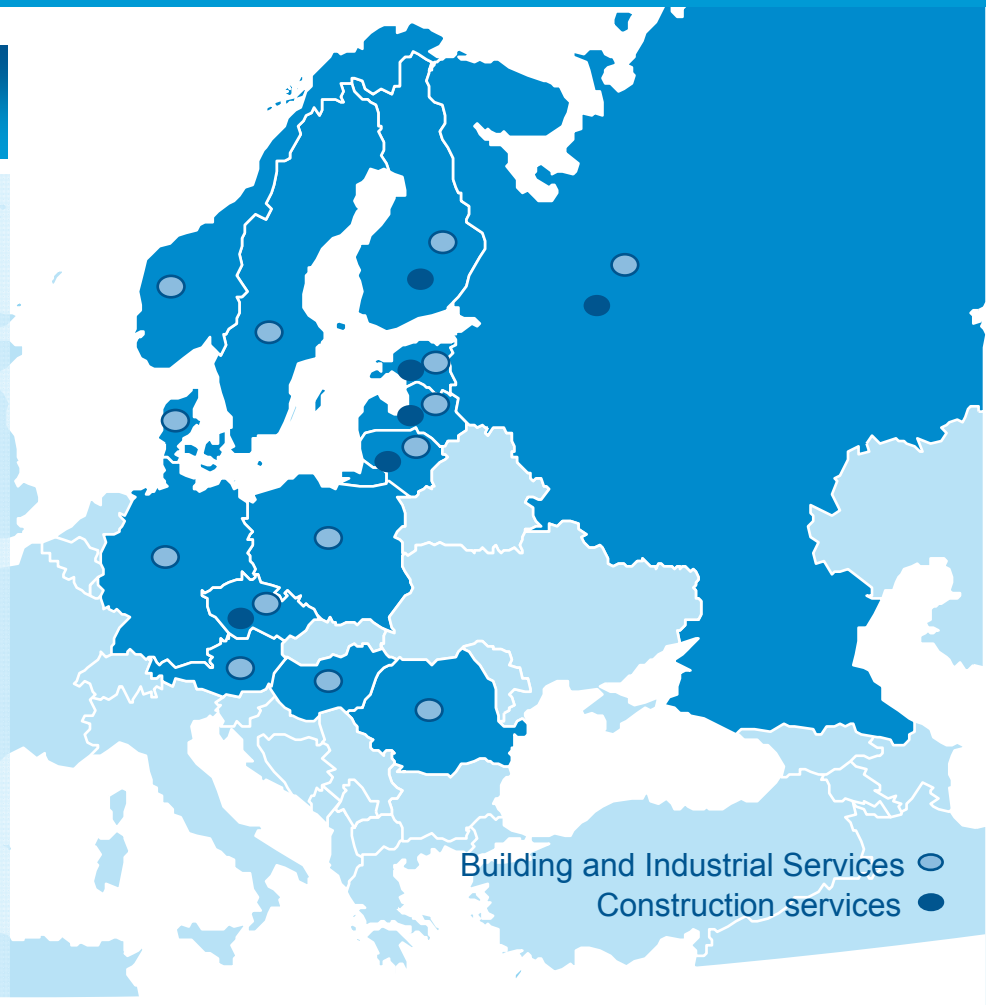
Umsatz nach Land (%)




Mitarbeiter nach Land (%)




Finnland
Schweden
Norwegen
Dänemark
Zentral-europa
Russland
Baltikum
andere




Together we can do it. YIT

# Organisation

## YIT Corporation



President and CEO Juhani Pitkäkoski
Stellvertreter Kari Kauniskangas



**Building and Industrial Services**

Arne Malonæs



**Costruction Services Finland**

Tero Kiviniemi



**International Construction Services**

Kari Kauniskangas

Together we can do it.

# YIT Building and Industrial Services




Together we can do it.

# Führendes technisches Dienstleistungsunternehmen

- YIT ist skandinavischer Marktführer für Gebäude- und Industriedienstleistungen
- Wichtiger Wettbewerber bei der Verbeserung von Energie- und Materialverbrauch von Gebäuden und Prozessen
- YIT ist der Nr.-1-Lieferant von Hochdruckrohrsystemen in Nordeuropa
- YIT ist in Zentraleuropa gut aufgestellt
- Wir führen industrielle Projekte in ganz Europa aus.





Together we can do it. YIT

# YIT Building and Industrial Services



- Entwicklung, Einbau und Wartung von Heizung, Lüftung, Sanitär, Klima, Kälte, Elektro, Brandschutz, MSR, RLT, Sicherheitstechnik und Kommunikations-lösungen sowie der Gebäudeautomation, die alles kontrolliert
- Rund um die Uhr erreichbar
- Facility Management
- Energiespar-Lösungen für Gebäude und Industrieprozesse
- Industriedienstleistungen
- Dienstleistungen für Industrieprozesse: Verrohrung, Tanks, Heizungen, Elektrik, Automation und Lüftungssysteme
- Vorfertigung



Together we can do it. YIT

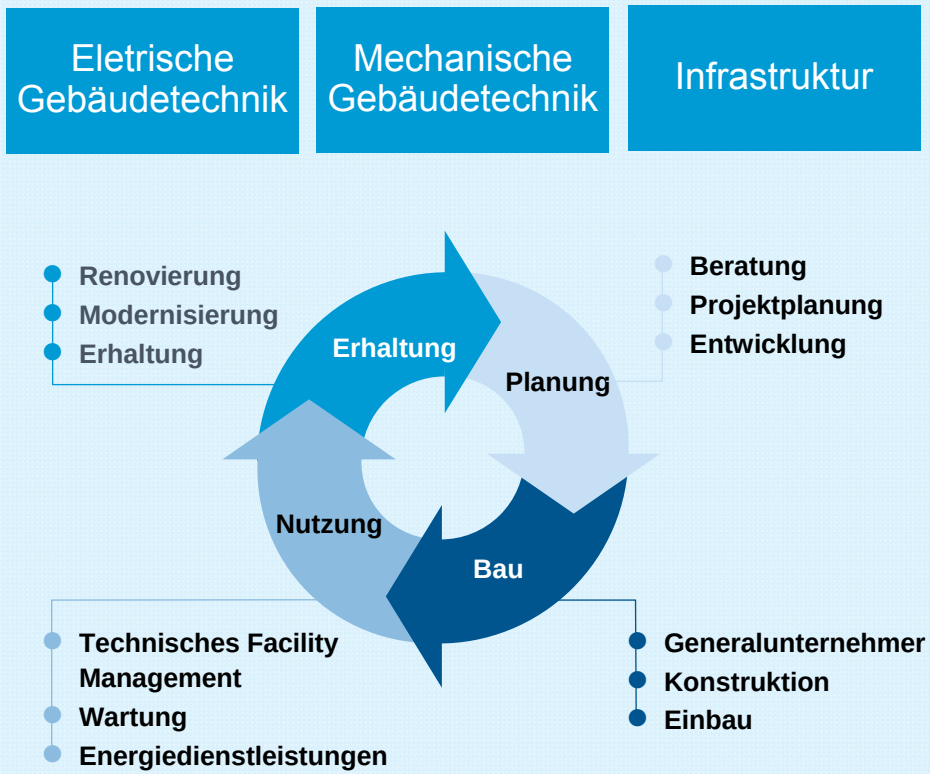
# Services und Kompetenzen

**Dienstleistungen**

- Projekte, Wartung und technisches Gebäudemanagement
- Gebäude und Infrastruktur
- Rund um die Uhr erreichbar
- Leitzentralen

**Kompetenzen**

- Elektro, Verrohrung und Lüftung
- Gebäudeautomation
- Brandschutz
- Energie
- Kommunikation




Together we can do it. YIT

# YIT Building and Industrial Services



Arne Malonæs
President



**Schweden**
Fredrik Sederholm



**Norwegen**
Trygve B. Thøgersen



**Finnland, Russland und Baltikum**
Matti Malmberg



**Zentraleuropa**
Karl-Walter Schuster



**Dänemark**
Leo G. Sørensen

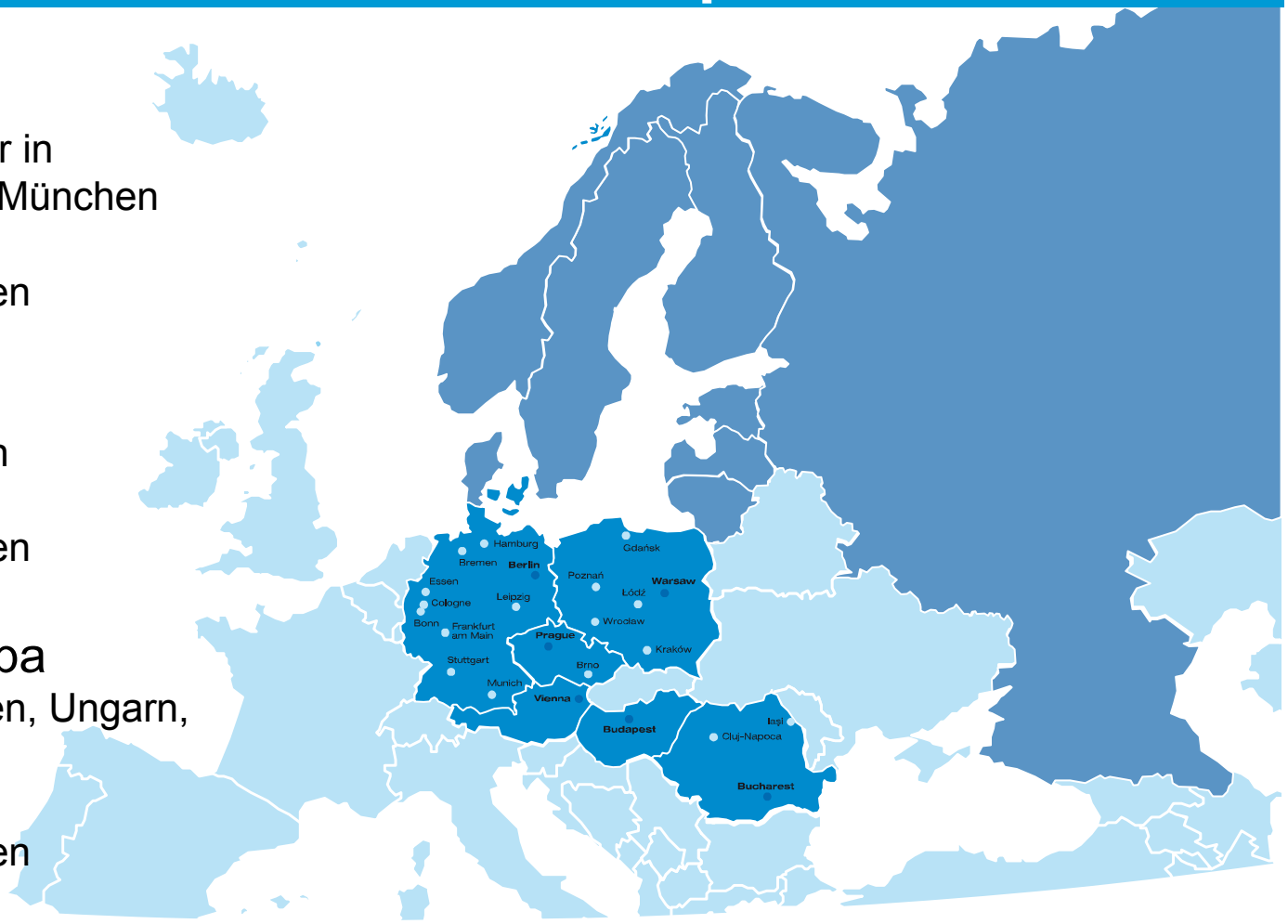


**Industrie**
Erkki Huusko

Together we can do it.

# YIT Central Europe
# 2.150 Gebäudetechnikspezialisten

- Deutschland
  - Kompetenzcenter in Deggendorf und München
  - 1.058 Mitarbeiter
  - 8 Niederlassungen
- Österreich
  - Hauptsitz in Wien
  - 638 Mitarbeiter
  - 7 Niederlassungen
- Östl. Zentraleuropa
  - Polen, Tschechien, Ungarn, Rumänien
  - 451 Mitarbeiter
  - 9 Niederlassungen




Zahlen von 12/2009

Together we can do it. YIT

# Unternehmensstrategie

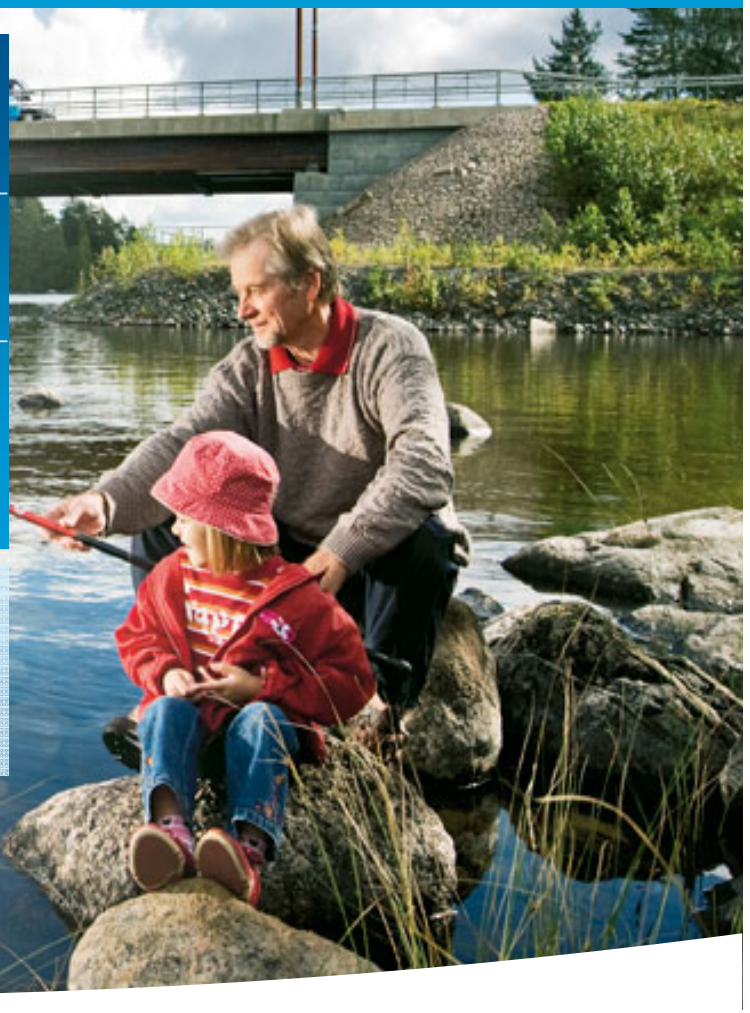


Together we can do it.

# Wir streben nach einer starken Position

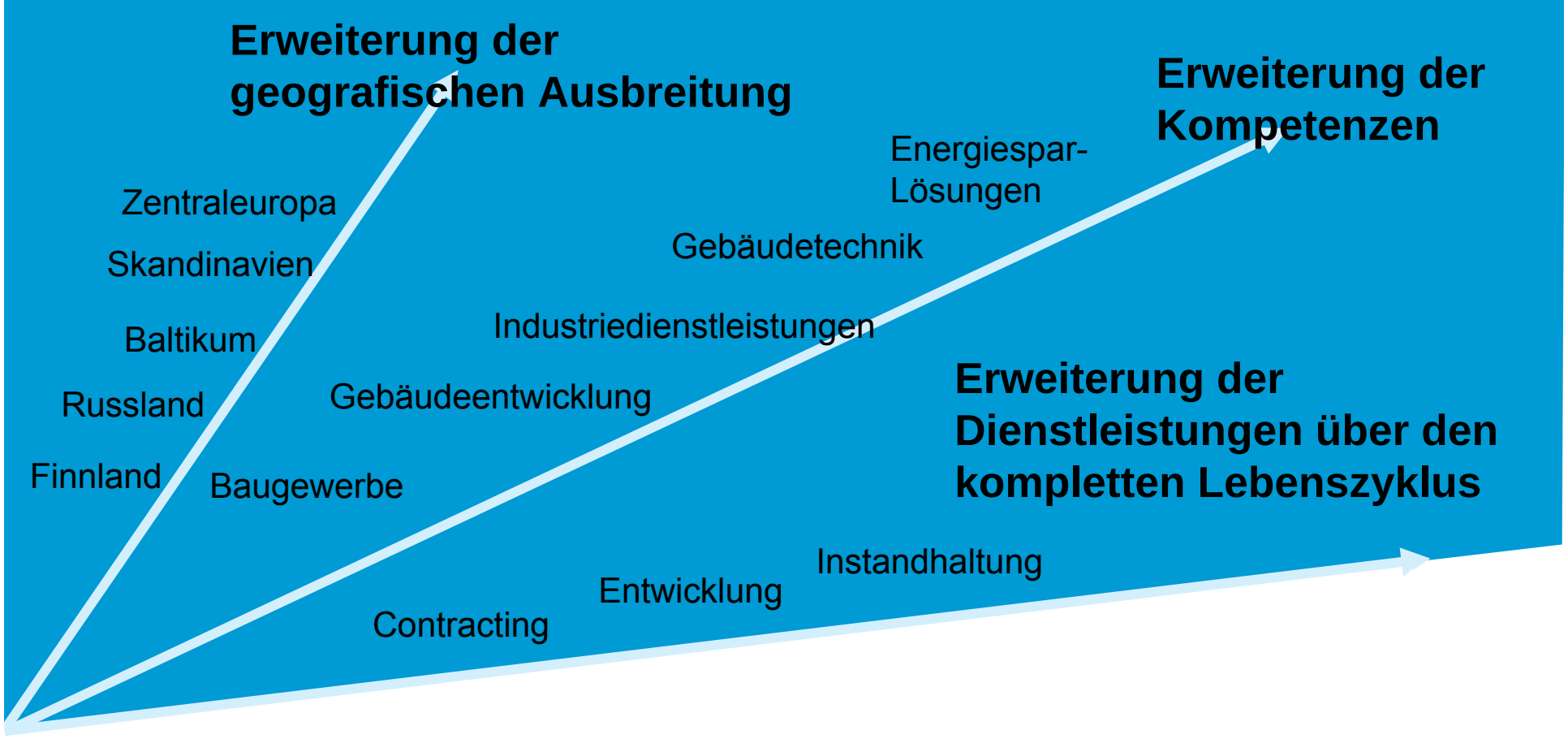
| Building and Industrial Services | Construction Services |
| --- | --- |
| Führendes Unternehmen bei technischen Dienstleistungen in Skandinavien und Zentraleuropa | Starke Marktposition in Finnland |
| | Hohe Profitabilität in Russland und dem Baltikum |

**Wir schaffen, entwickeln und erhalten angenehme Lebensverhältnisse.**



Together we can do it. YIT

# Eckpunkte profitablen Wachstums




Together we can do it. YIT

# YITs neue Strategieziele

- Durchschnittliches jährliches Wachstum des Umsatzes > 10%
- Return on Investment 20%
- Cash flow nach Investitionen ausreichend für Dividendenzahlungen und Schuldenreduzierung
- Eigenkapitalquote 35%
- Dividendenzahlung 40–60% des Nettogewinns pro Periode

# Basis unserer Tätigkeiten



Together we can do it.

# Dienstleistungen für Kunden und deren Lebensräume

## Mission

Wir schaffen, entwickeln und erhalten hochwertige Lebensverhältnisse.



## Unternehmensphilosophie

Wir unterstützen unsere Kunden dabei, die technischen Möglichkeiten voll zu nutzen, effizient zu investieren und den Wert ihrer Investitionen zu erhalten.

# Werte leiten uns bei unseren Geschäften

| Bester Service | Stetiges Lernen | Optimale Zusammenarbeit | Herausragende Leistungen |
|---|---|---|---|
| Auf unsere Qualität können Sie sich verlassen | Erstkassige Qualifikationen und herausragendes Projektmanagement | Wir arbeiten als Team und respektieren unsere Partner | Unternehmertum ist unsere Stärke |
| Wir finden die richtigen Lösungen für unsere Kunden | Grenzüberschreitende Wettbewerbsfähigkeit | Vertrauen gründet auf Offenheit und Ehrlichkeit | Rentabilität sichert Dividenden |
| Unser Ziel sind dauerhafte Kundenbeziehungen | Wir schaffen angenehme Lebensverhältnisse | Bei YIT zählt jeder Mensch | Wir übernehmen soziale Verantwortung |

**Mission**: Wir schaffen, entwickeln und erhalten hochwertige Lebensverhältnisse.

**Unternehmensphilosophie:** Wir unterstützen unsere Kunden dabei, die technischen Möglichkeiten voll zu nutzen, effizient zu investieren und den Wert ihrer Investitionen zu erhalten.

**Slogan**: Together we can do it.

Together we can do it. YIT

# Fachkräfte und ihr Wissen

| Über 23.500 Mitarbeiter in 14 Ländern | Lockere Arbeitskultur | Wir fördern Young Professionals |
|---|---|---|

Fähige und motivierte Mitarbeiter sind der Schlüssel zu unserem Erfolg

- Maßgeschneiderte Entwicklungsprogramme für unsere Mitarbeiter
- Berufliche Weiterbildung
- Weiterentwicklung des Fachwissens
- Management- und Führungskräfte-Entwicklung
- Leistungsüberprüfung (MBR)
- Wir bieten Job-Rotation und Karriereentwicklung
- Wissen aus der Schule, Fähigkeiten aus der Praxis




Together we can do it. YIT

# Arbeitssicherheit

Ein sicherer Arbeitsplatz ist unser Recht und unsere Pflicht

Unser Ziel ist es, Arbeitsunfällen vorzubeugen

Sicherheit als Ganzes

**Unser Ziel ist ein unfallfreier Arbeitsplatz**

- Wir investieren in Sicherheitstrainings und stellen Sicherheitspläne auf.
- Wir entwickeln die Arbeitssicherheit zusammen mit unseren Kunden.
- Die Einhaltung der Vorschriften wird regelmäßig kontrolliert, z.B. Absturzsicherung etc.
- Auf allen Baustellen erhalten die Angestellten Sicherheitseinweisungen.



Together we can do it. YIT

# Corporate Responsibility

Unsere betrieblichen Prozesse basieren auf sozialer, finanzieller und ökologischer Nachhaltigkeit. Gute Ergebnisse entstehen durch Fair Play.

Wir bieten Dienstleistungen an, die die Energieeffizienz unserer Kunden verbessern. Wir minimieren die umwelt-technischen Eingriffe unserer eigenen Tätigkeiten.

Durch unser verantwortungsbewusstes Handeln erzeugen wir Nutzen und sorgen für ein angenehmes Umfeld.

Wir sind gegenüber unseren Kunden auch für unsere Produkte und Dienstleistungen verantwortlich.



Together we can do it. YIT

# Soziale Verantwortung und ethische Richtlinien

## Soziale Verantwortung

- Verantwortungsvolles Handeln ist ein wesentlicher Bestandteil unseres Tagesgeschäfts.
- Schwerpunkt unseres Handelns sind Gesundheit und Sicherheit
- Wir verbessern die Sicherheit am Arbeitsplatz
- Wir bieten Entwicklungsmöglichkeiten






## Ethische Richtlinien

- Alle YIT-Mitarbeiter kennen die ethischen Richtlinien
- Jeder YIT-Mitarbeiter muss eine Verletzung dieser Richtlinien melden
- Die ethischen Richtlinien stellen eine persönliche Verantwortung dar.

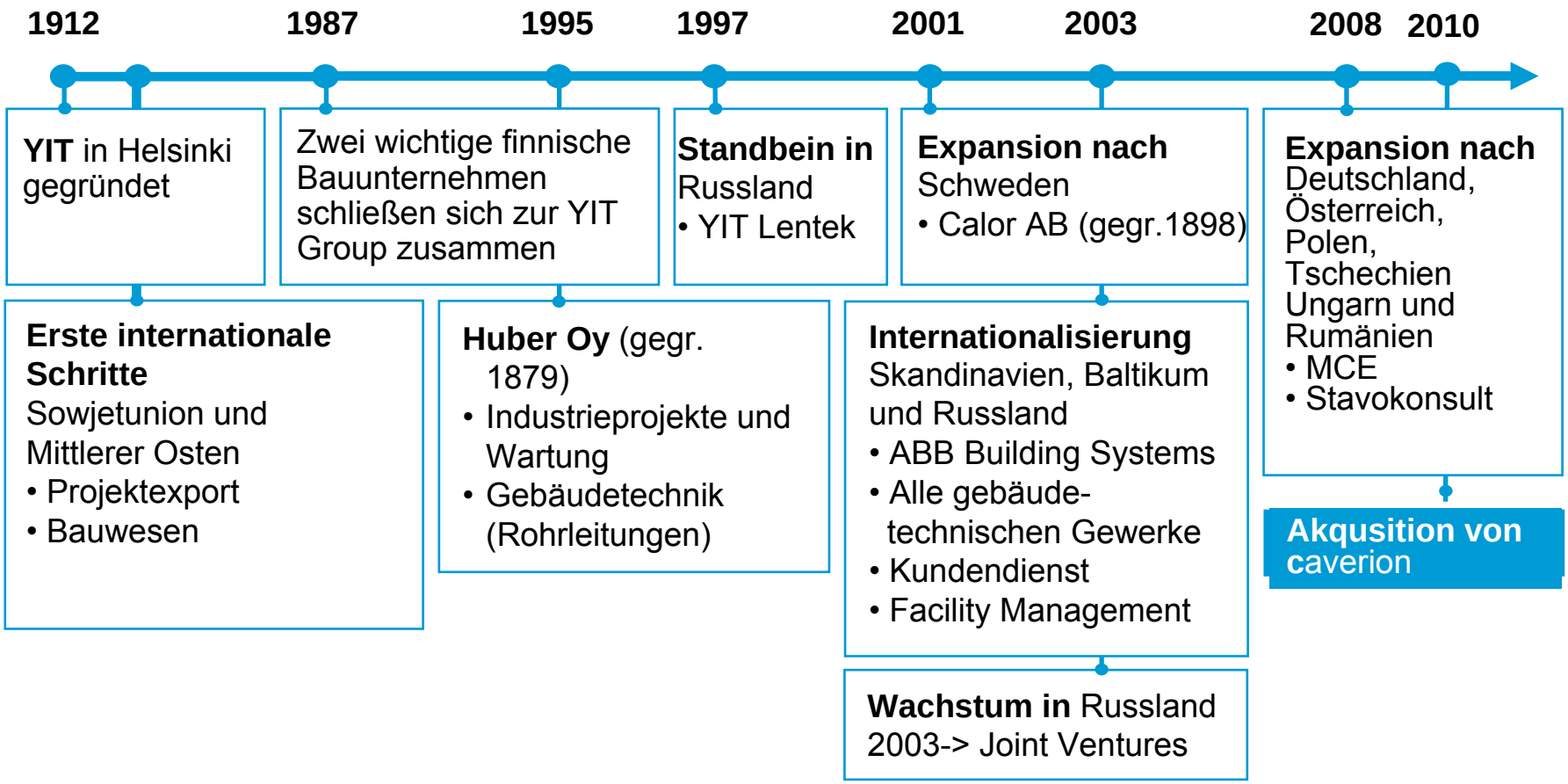
Together we can do it. YIT

# Akquisition



Together we can do it.

# Lange Geschichte und starke Zukunft

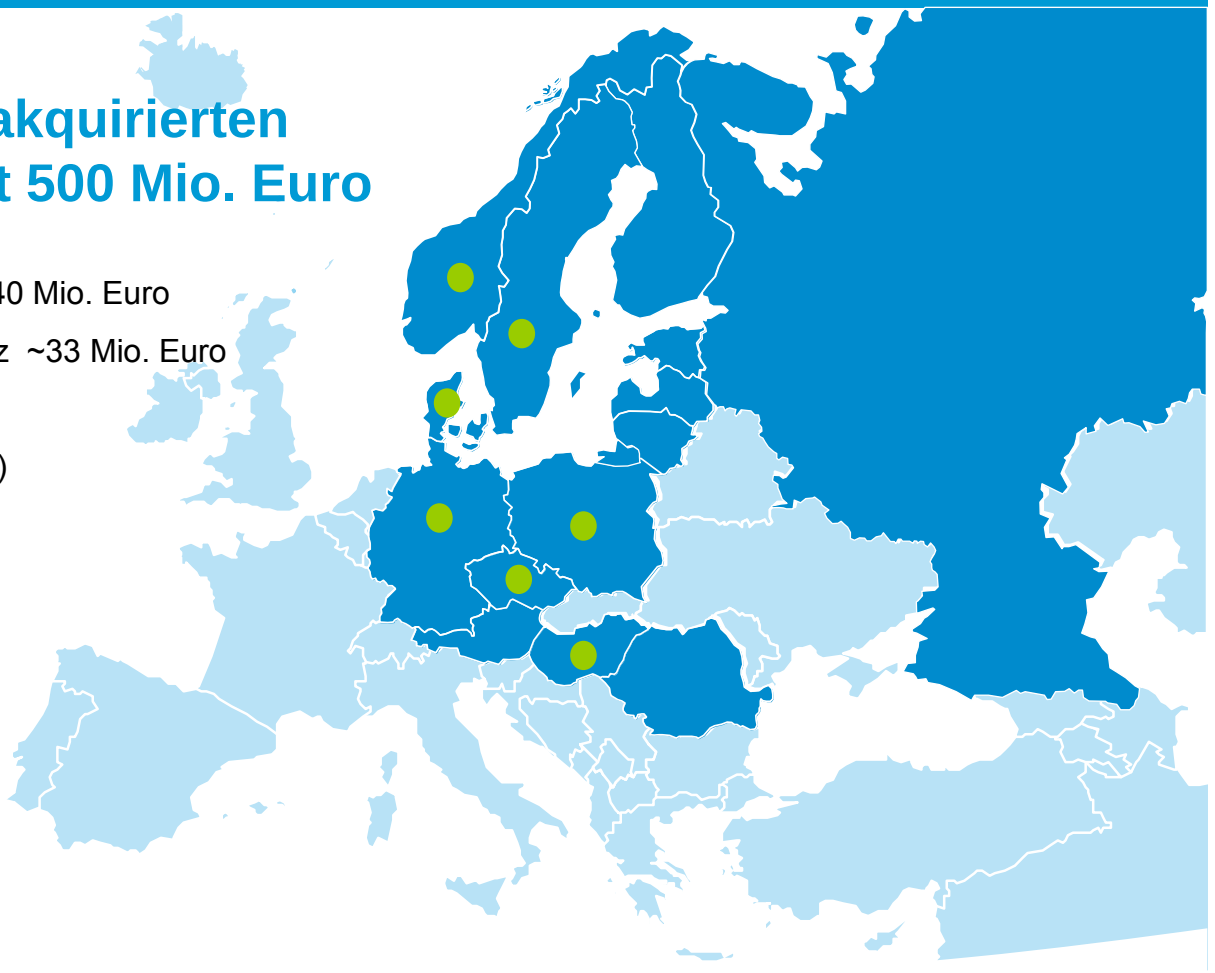


Building and Industrial Services

# Die verschiedenen Akqusitionen in 2010

## Der Gesamtumsatz aller akquirierten Unternehmen beträgt fast 500 Mio. Euro

- caverion GmbH (Deutschland);Umsatz ~440 Mio. Euro
- Carl Christensen & Co (Dänemark); Umsatz ~33 Mio. Euro
- Brdr. Petersens Eftf. A/S (Dänemark)
- Eltjänst Br Björk Installation AB (Schweden)
- Fristads Rör-El AB (Schweden)
- G:sson Teleteknik AB (Schweden)
- Ferm VVS (Schweden)
- Ugelvik Nesset (Norwegen)
- Haug og Ruud AS (Norwegen)
- Energiprosjekt (Norwegen)



Umsatzzahlen von 2009

Together we can do it. YIT

# YIT kaufte caverion

- Die YIT Corporation und die Eigentümer der caverion GmbH vereinbarten am 23. Juni 2010, dass YIT die gesamte Geschäftstätigkeit der caverion GmbH übernehmen wird.
- Die Wettbewerbsbehörden stimmten der Transaktion zum 31. August 2010 zu.
- Der Preis der caverion-Aktien betrug 73 Mio. Euro.
- Der Umsatz des Unternehmens betrug 2009 440 Mio. Euro, der Gewinn belief sich auf 10.9 Mio. Euro.
- Es gehen ungefähr 2.000 Mitarbeiter ein Arbeitsverhältnis mit YIT ein.

# Akquisitionsgründe

- YIT verfolgt seine Strategie zur Steigerung des Marktanteils in Zentraleuropa.
  - Die Mitarbeiterzahl von YIT wird in Zentraleuropa fast verdoppelt.
  - Ein großer Schritt in Richtung Marktführerschaft in Zentraleuropa
- Breiter gefächertes Portfolio an Dienstleistungen für Projektleitung, Wartung und technischem Facility Management
- Mehr kompetentes Personal
  - Zusätzliche Ressourcen für F&E
- Spezialprodukte und eigene Lösungen erweitern YITs Dienstleistungsangebot für Industriekunden
- Gemeinsame Strategie und Unternehmens-philosophie



Together we can do it. YIT

# Starke Marktposition

**Building and Industrial Services**

- Mit caverion wird YIT eines der führenden Unternehmen in Zentraleuropa - Umsatz und Mitarbeiter verdoppeln sich
- YIT wird die Nr. 2 der Gebäudetechnik-Anbieter in Deutschland
- Führendes Unternehmen in der Gebäudetechnik in Skandinavien
- Bestes Unternehmen in seinem Bereich der Industriedienstleistungen in Skandinavien

**Construction Services**

- Größtes Bauunternehmen in Finnland
- Bedeutender ausländischer Hausentwickler in Russland




Together we can do it. YIT

# caverion in Kürze




Together we can do it. YIT

# caverion in Kürze

Umsatz:
441 Mio. Euro

Mitarbeiter:
~1,900




Zahlen von 2009

Together we can do it. YIT

# Technisches Gebäudemanagement

## Kundendienst



- Wartung
- Inspektion
- Reparatur
- Anlagen-Engineering

## Energiespar-Contracting



- Energieversorgung
- Energie-erzeugungs- und Energiever-teilungsanlagen

## Renovierung



- Gebäudeanalysen
- Kosteneffektiver Sanierungsplan
- Kosten-Nutzen-Analyse

## Technischer Service




- 24-Stunden-Service-Hotline

Together we can do it. YIT

# Vielzahl von Tätigkeitsfeldern



Industrieanlagen

Innovationszentren

Verwaltungsgebäude

Kraftwerke

Messen

Automobilindustrie





Pharmazeutischer Sektor

Medizinsektor

Weites Feld von Tätigkeiten

Elektrotechnik

Energieunternehmen





Biotechnologie

Labore

Solarindustrie

Photovoltaik





Luftfahrtindustrie / Flughäfen

Optische Industrie

Nahrungsmittel-, Getränke- und Tabakindustrie

Textilindustrie

Rechenzentren

Freizeiteinrichtungen



Together we can do it. YIT

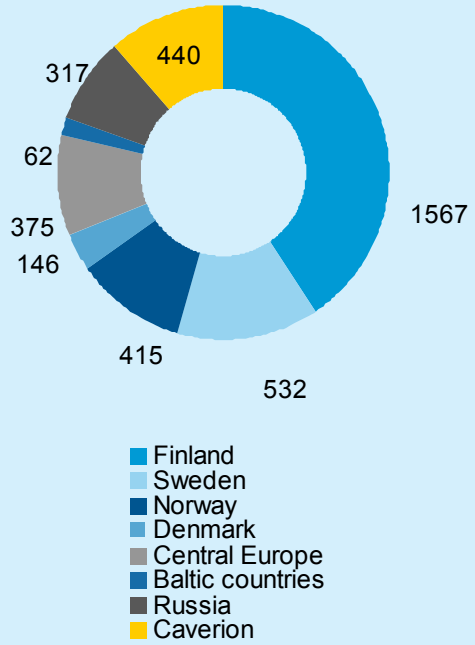
# YIT nach der Akquisition



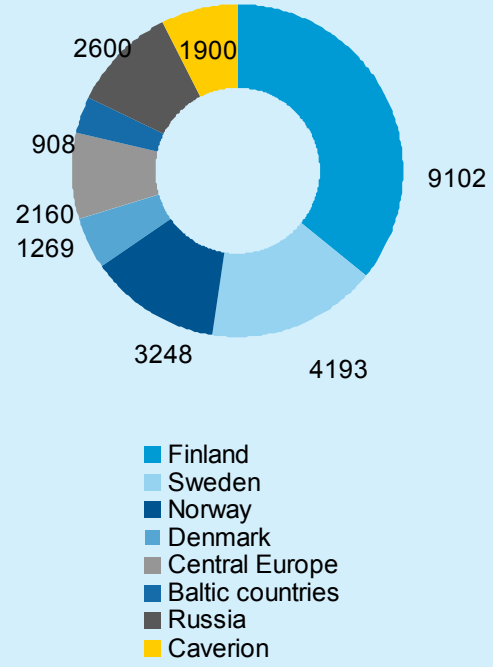
Together we can do it.

# YIT nach der Akquisition

## Umsatz nach Ländern 2009 (Mio. Euro)




## Mitarbeiter nach Ländern 12/2009




Die Finanzzahlen von YIT und der im Sommer 2010 übernommenen Unternehmen wurden kombiniert, um ein Bild der gesamten Gruppe darzustellen.

Together we can do it. YIT

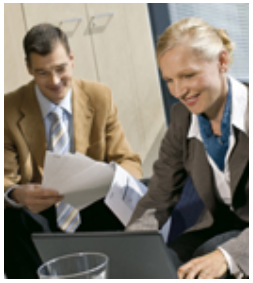
# YITs Kunden



Haus-
verwaltungen



Bau-
unternehmen



Entwickler



Haushalte



Industrie



Öffentliche
Einrichtungen



Anleger und
Immobilien-
besitzer

Together we can do it.

# Wettbewerbsvorteile bei Fachwissen und Dienstleistungen









**Komplette Bandbreite an Dienstleistungen**

- alle technischen Gewerke
- Umfangreicher Service für Industriekunden

**Näher am Kunden**

- Lokale Präsenz in den Ländern
- Eigene Wohnungs-bauprojekte und Dienstleistungen für Geschäftsgebäude

**Eigene Lösungen**

- Entwicklungs-management
- F+E-Ressourcen
- Spezialprodukte und eigene Konzepte
- Energieeffizienz

**Marke**

- YIT und YIT Home
- Beständigkeit und Verständnis für unsere Kunden

Together we can do it. YIT

# Nach der Übernahme
# YIT Building and Industrial Services

**Marktposition**

Dienstleistungen für Gebäudetechnik

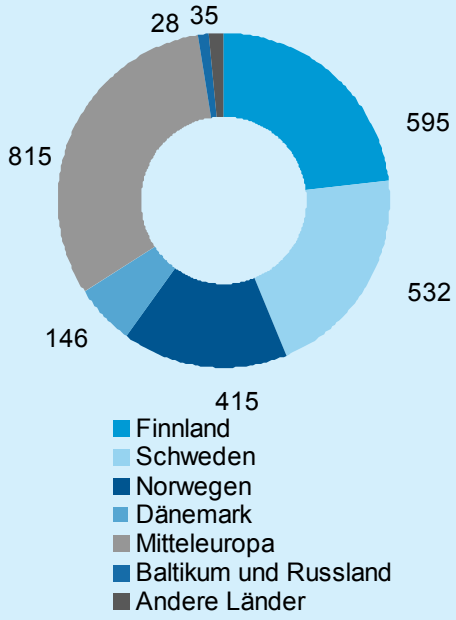
- Größtes Unternehmen in Skandinavien
- Größtes Unternehmen in Litauen
- Eines der führenden Unternehmen in Zentraleuropa

Industriedienstleistungen

- Führender Anbieter in Skandinavien im eigenen Segment

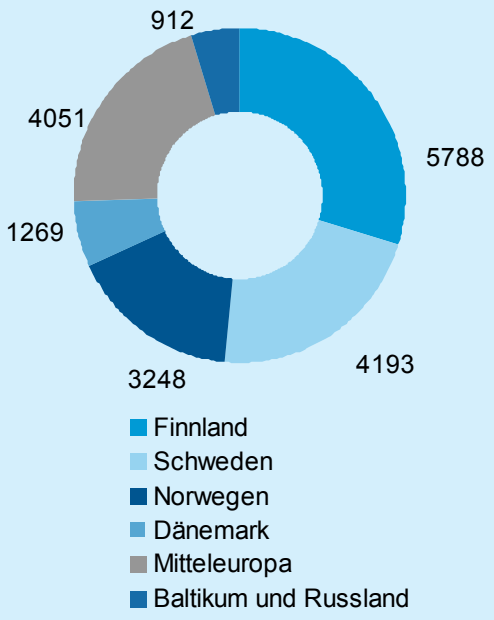
## Umsatz 2009 nach Region (pro forma)

**Gesamt: 2.565 Mio. Euro**




## Mitarbeiter 2009 nach Region (pro forma)

**Gesamt: 19.461**




Pro forma = Berechnung durch Addieren der Zahlen von YIT und Caverion in Zentraleuropa

Together we can do it. YIT



Together we can do it.