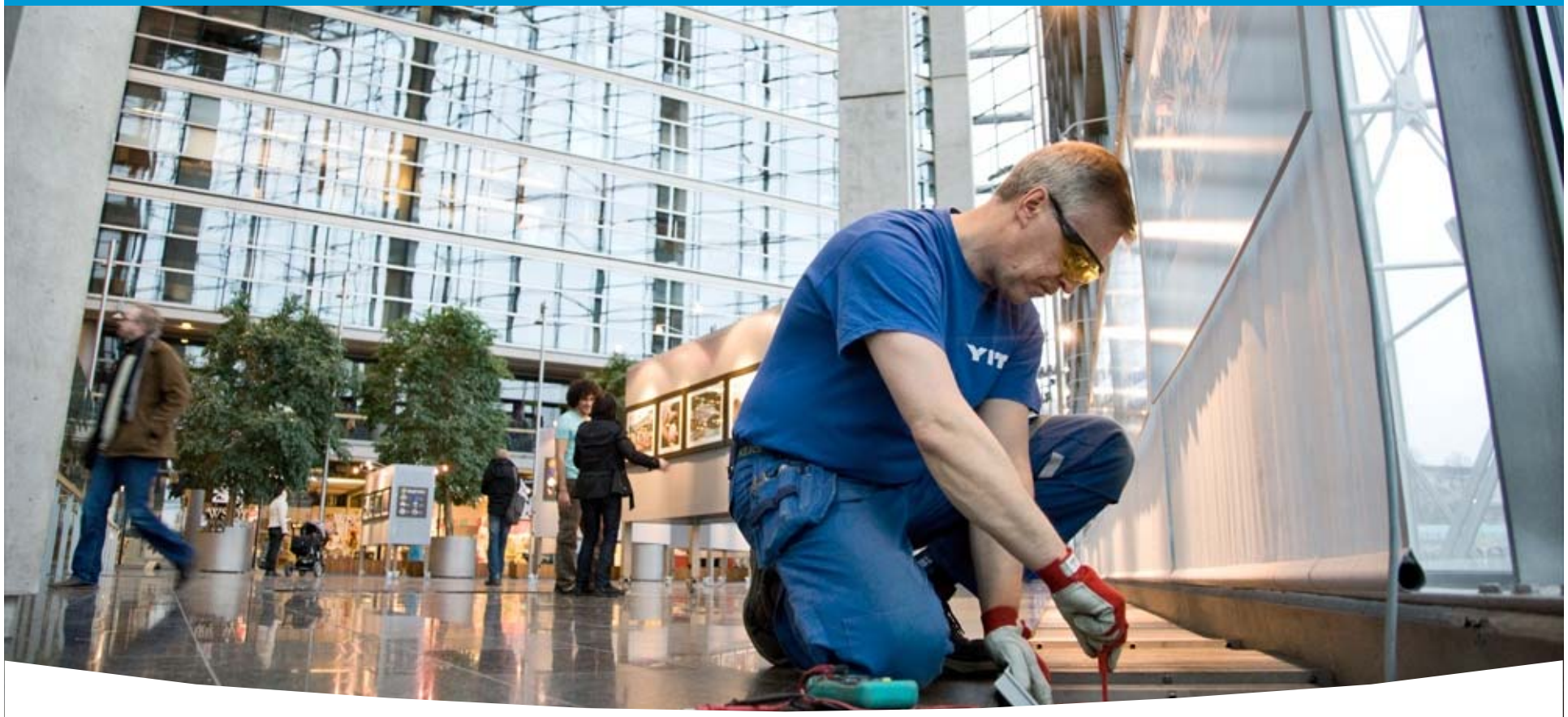
YIT
- praca dla dobrego środowiska życia



Together we can do it. YIT

YIT w skrócie



Together we can do it.

Jakość środowiska życia dla ludzi

YIT
wiodąca w Europie
branżowa firma
usługowa



niemal
23,500
profesjonalistów



stworzona
w Finlandii
w 1912 roku



dochody 2009
3.5 mld EUR,
zysk operacyjny
165.5 mln EUR



tworzymy, rozwijamy i utrzymujemy
dobrą jakość życia dla ludzi.

450 biur
w kr. skandynaw.
nadbałtyckich,
Europy Środkowej,
i Rosji



akcje YIT
są notowane
na giełdzie
NASDAQ OMX
Helsinki



ponad
29,600
akcjonariuszy
na koniec 2009

Together we can do it. YIT

Szerokie portfolio w biznesie

Usługi budowlane i przemysłowe	Usługi budowlane Finlandia	Międzynarodowe usługi budowlane
•Serwis i konserwacja systemów budowlanych i przemysłowych •Systemy technicznego wyposażenia obiektów •Usługi dla przemysłu	•Budownictwo mieszkaniowe •obiekty użytkowe •Infrastruktura	•Budownictwo mieszkaniowe •obiekty użytkowe •Konstrukcje budowlane
Kraje skandynawskie, Europa Środkowa, kraje nadbałtyckie, Rosja	Finlandia	Rosja, kraje nadbałtyckie, Czechy
Dochody: 2,125 mln EUR EBIT: 118 mln EUR Zatrudnienie: ~17,600	Dochody: 1,030 mln EUR EBIT: 82 mln EUR Zatrudnienie: ~2,900	Dochody: 359 mln EUR EBIT: -18 mln EUR Zatrudnienie: ~2,600







Dane za 2009 (zgłoszone dane, POC)

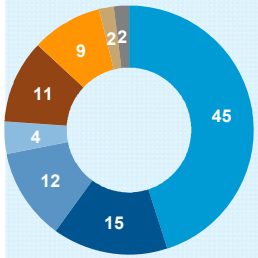
Together we can do it. YIT

Około 23,500 profesjonalistów w 14 krajach

Silna pozycja na rynku

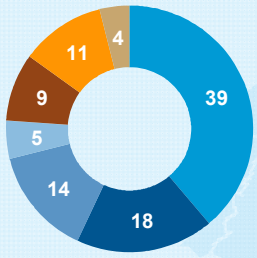
- Lider w usługach systemów budowlanych w krajach nordyckich
- Największa firma budowlana w Finlandii
- Znaczący deweloper budowlany w Rosji

Dochód na kraj (%)

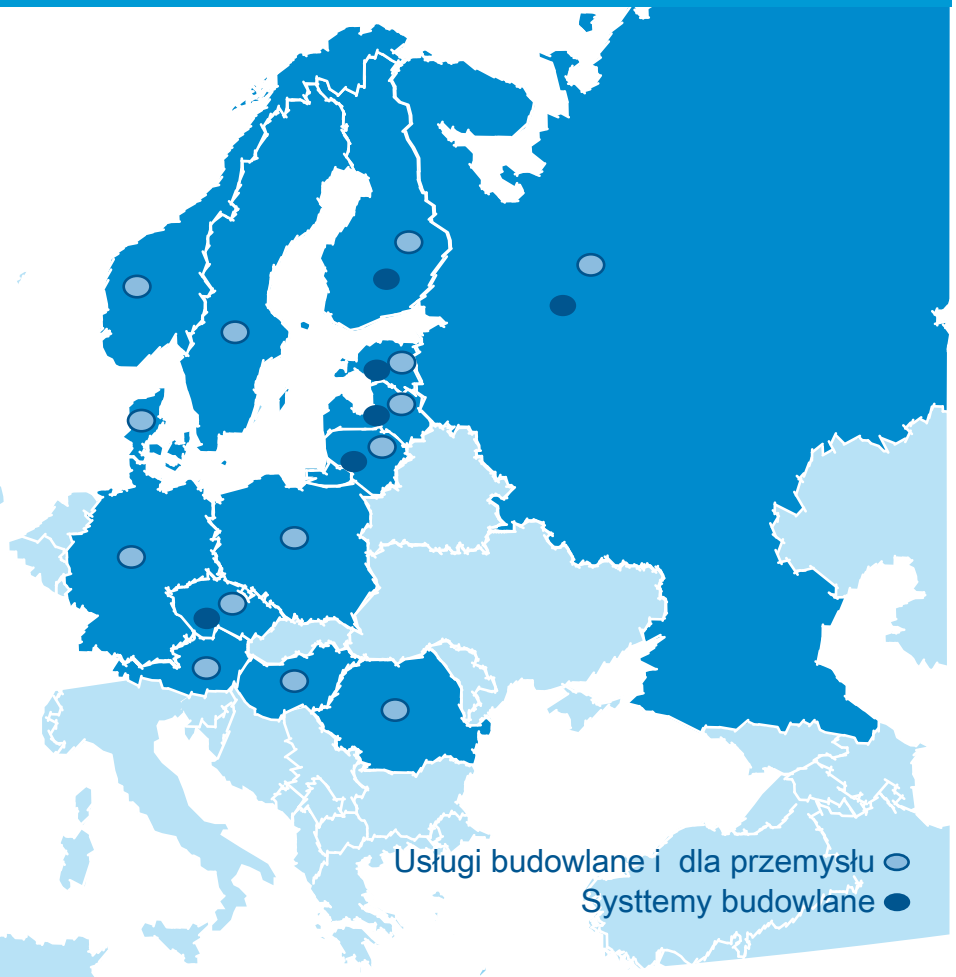


Finlandia
Szwecja
Norwegia
Dania
Środkowa Europa
Rosja
Kraje bałtyckie
Inne

Zatrudnienie na kraj (%)



Finlandia
Szwecja
Norwegia
Dania
Środkowa Europa
Rosja
Kraje bałtyckei



Together we can do it. YIT

Organizacja

Korporacja YIT



President and CEO Juhani Pitkäkoski
Deputy Kari Kauniskangas



Usługi budowlane i przemysłowe

Arne Malonæs



Usługi budowlane Finlandia

Tero Kiviniemi



Międzynarodowe usługi budowlane

Kari Kauniskangas

YIT Usługi budowlane i dla przemysłu



Together we can do it. YIT

Wiodąca firma usług technicznych

- YIT jest liderem na rynku skandynawskim w usługach budowlanych i przemysłowych
- Jest też liderem w rozwiązaniach energooszczędnych dla obiektów oraz procesów przemysłowych
- YIT jest numerem 1 wśród dostawców wysokociśnieniowych systemów przesyłowych w północnej Europie
- YIT ma bardzo silną pozycję w Europie Środkowej
- YIT wdraża projekty przemysłowe w całej Europie





Together we can do it. YIT

YIT Usługi budowlane i przemysłowe



- Projektowanie, instalacja i konserwacja w zakresie ogrzewania, kanalizacji, wentylacji, systemów elektrycznych i chłodzenia, sieci danych oraz automatyki
- Praca zdalna i usługi 24/7
- Zarządzanie budynkami
- Rozwiązania dla efektywności energii obiektów i procesów przemysłowych
- Eksploatacja i serwis systemów technicznych
- Usługi w zakresie projektów przemysłowych: systemy rurociągów, zbiorników, kotłów, energii elektrycznej i automatyki
- Prefabrykacja w warsztatach technicznych

Together we can do it. YIT

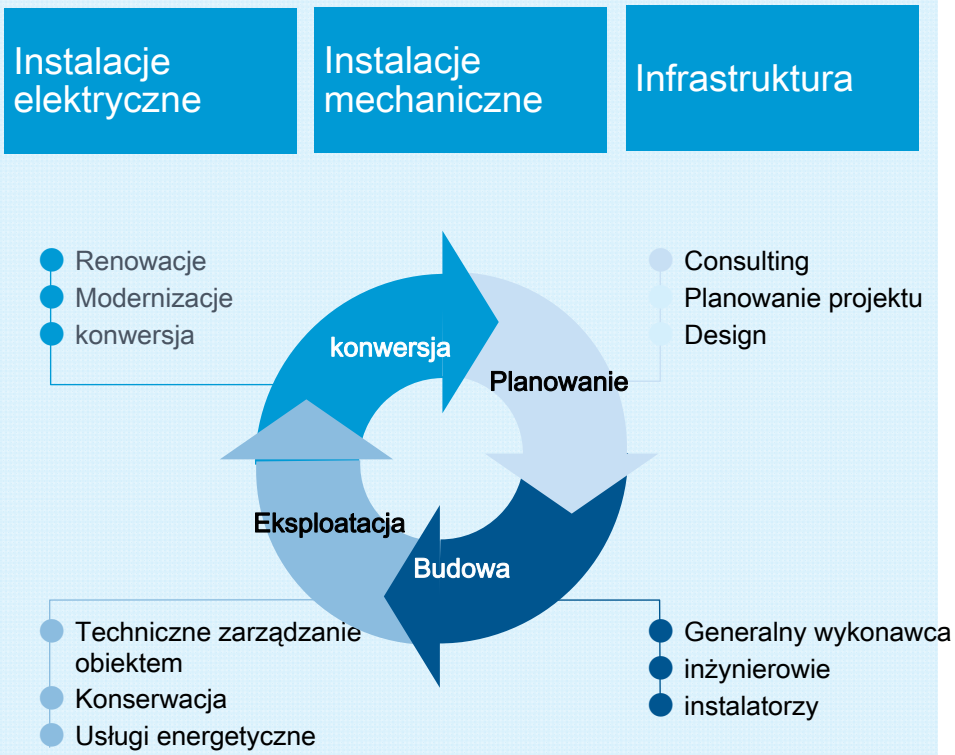
Usługi i kompetencje

Usługi

- Projektowanie, obsługa i techniczne zarządzanie obiektami
- Budynki i infrastruktura
- Dyżur 24/7
- Obsługa zdalna

Kompetencje

- Energia elektryczna, rurociągi i wentylacja
- Automatyka budynków
- Ochrona przeciwpożarowa
- Energia
- Telekomunikacja



Together we can do it. YIT

YIT Usługi budowlane i przemysłowe



Arne Malonæs
President



Sweden
Fredrik Sederholm



Norway
Trygve B. Thøgersen



Finland, Russia & Baltics
Matti Malmberg



Central Europe
Karl-Walter Schuster



Denmark
Leo G. Sørensen

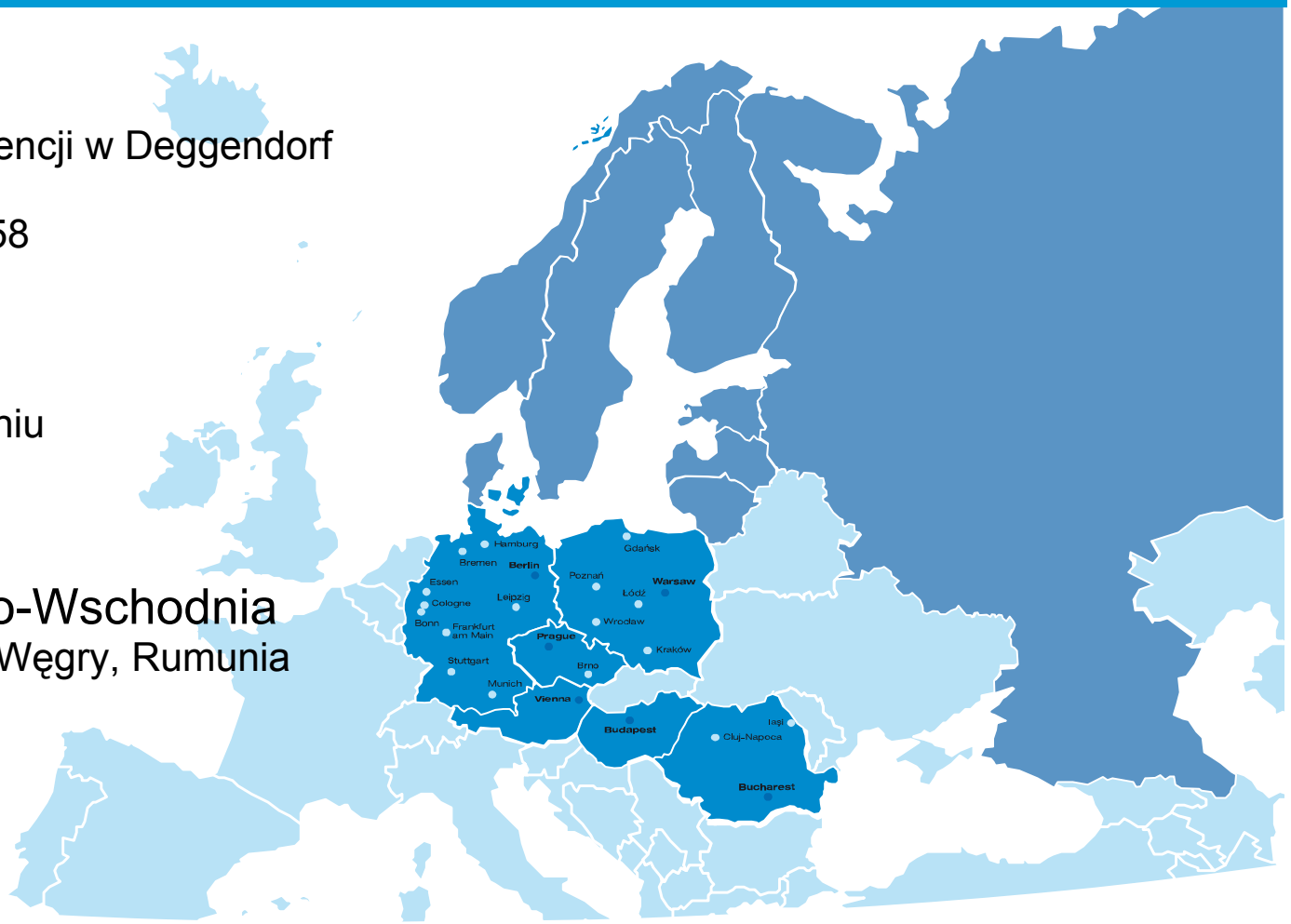


Industry
Erkki Huusko

Together we can do it.

YIT Europa Środkowa
2,150 profesjonalistów systemów obiektowych

- Niemcy
  - Centrum kompetencji w Deggendorf i Munachium
  - Zatrudnienie 1,058
  - Oddziały 8
- Austria
  - Siedziba w Wiedniu
  - Zatrudnienie 638
  - Oddziały 7
- Europa Środkowo-Wschodnia
  - Polska, Czechy, Węgry, Rumunia
  - Zatrudnienie 451
  - Oddziały 9



Figures 12/2009

Together we can do it.

Strategia korporacyjna

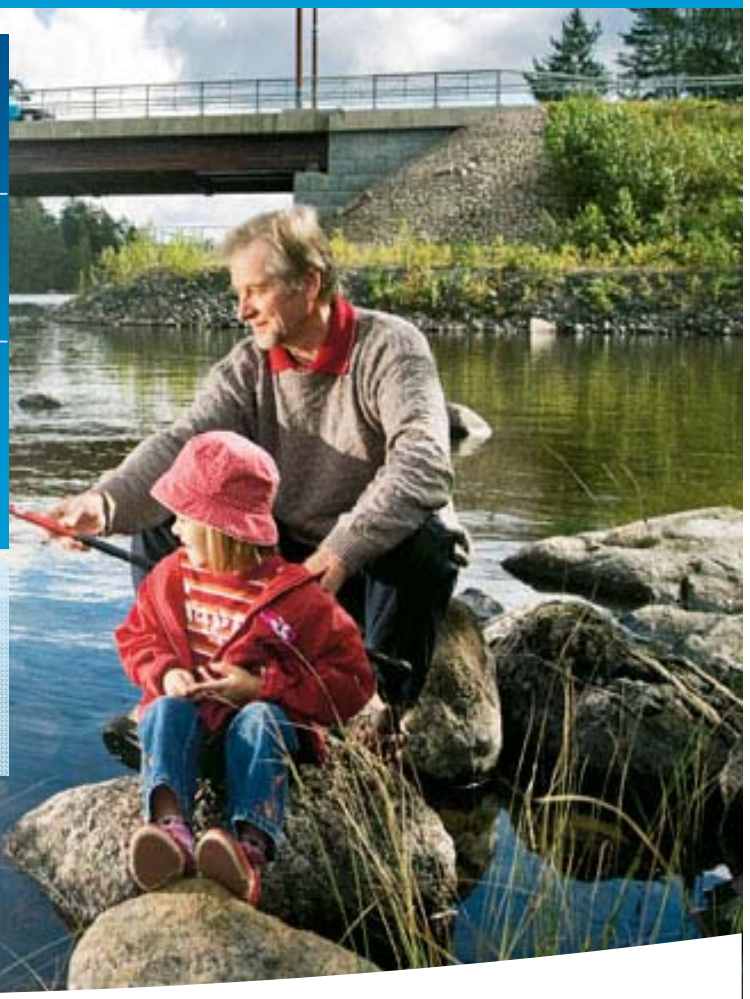


Together we can do it.

Dążymy do silnej pozycji

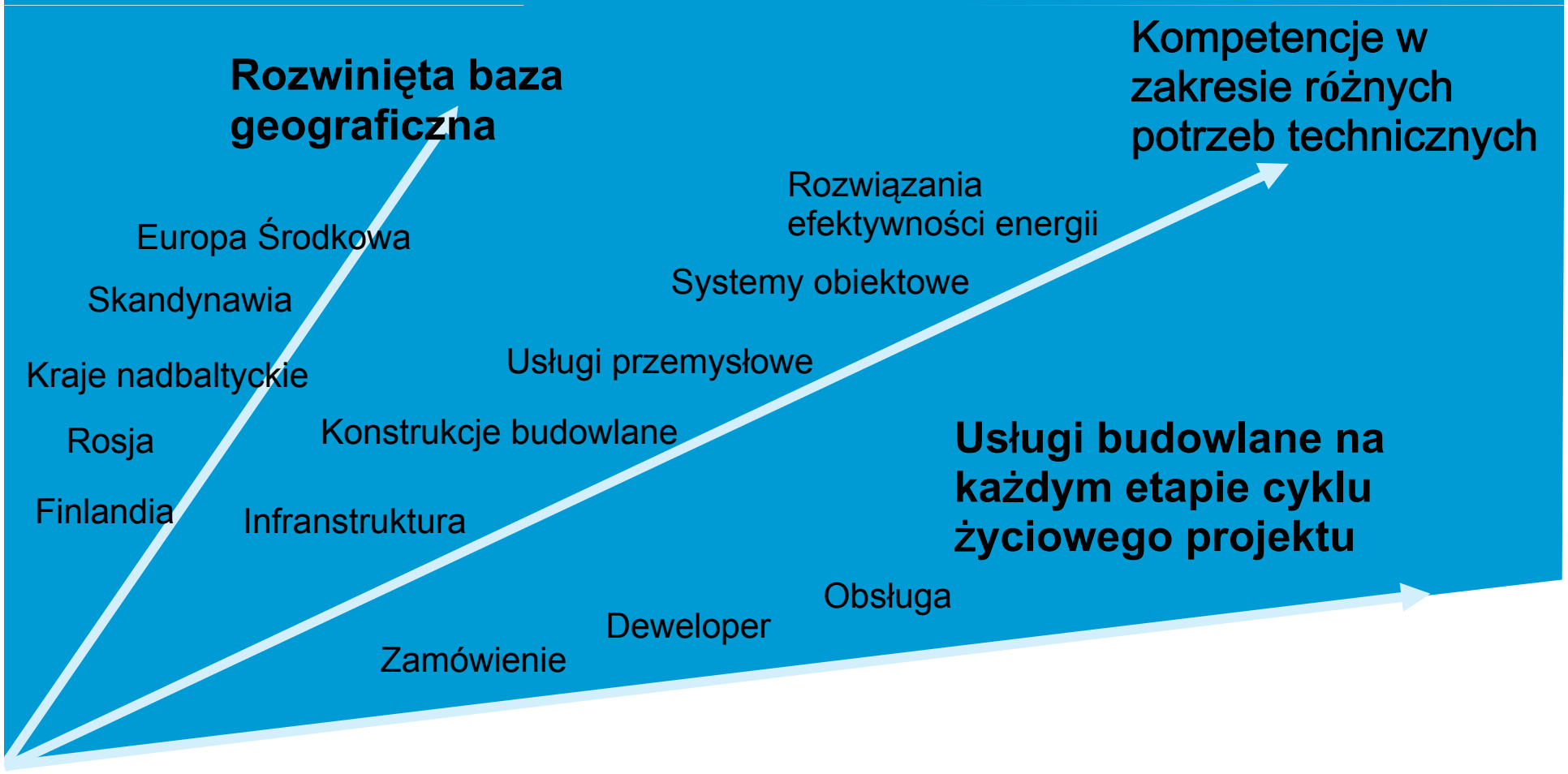
Usługi budowlane i dla przemysłu	Usługi budowlane
Lider serwisu technicznego w krajach skandynawskich i Europy Środkowej	Silna pozycja w Finlandii
	Dobra rentowność w Rosji i krajach nadbałtyckich

Tworzymy, rozwijamy i utrzymujemy dobrą jakość życia dla ludzi.



Together we can do it. YIT

Kamień węgielny wzrostu rentowności



Together we can do it. YIT

Nowe strategiczne cele YIT

- Wzrost średniej rocznej stopy przychodów > 10%
- Zwrot z inwestycji 20%
- Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej po zakończeniu inwestycji wystarczająca na wypłatę dywidendy i redukcję zadłużenia
- Udział kapitału własnego 35%
- Dywidenda w wysokości 40–60% zysku netto

Together we can do it. YIT

Podstawy naszej działalności



Together we can do it. YIT

Usługi dla klientów i środowiska życia

Misja

Budujemy, rozwijamy i utrzymujemy dobre środowisko życia.

Cele operacyjne

Pomagamy naszym klientom wydajnie inwestować i utrzymać wartość ich inwestycji przy wykorzystaniu najnowszych technologii.



Wartości kierujące naszymi działaniami

Doskonałość usług	Nieustanne uczenie się	Dobrze prowadzona współpraca	Wysokie wyniki
Można polegać na naszej jakości	Najwyższy poziom umiejętności zawodowych i zarządzania projektami	Pracujemy jako zespół, szanujemy swoich partnerów	Przedsiębiorczość jest naszą siłą
Znajdujemy właściwe rozwiązania dla naszych klientów	Konkurencyjność ponad granicami	Zaufanie jest budowane na szczerości i uczciwości	Zdrowa rentowność generuje dywidendy
Staramy się tworzyć trwałe stosunki z klientami	Budujemy dobre środowisko życia ludzi	W YIT każda osoba jest ważna	Jesteśmy odpowiedzialni społecznie

Misja: Budujemy, rozwijamy i utrzymujemy dobre środowisko życia ludzi.

Projekt operacyjny: Pomagamy naszym klientom korzystać ze środowiska życia przepełnionego technologią, inwestować w sposób produktywny oraz utrzymywać wartość ich inwestycji.

Slogan:Together we can do it.

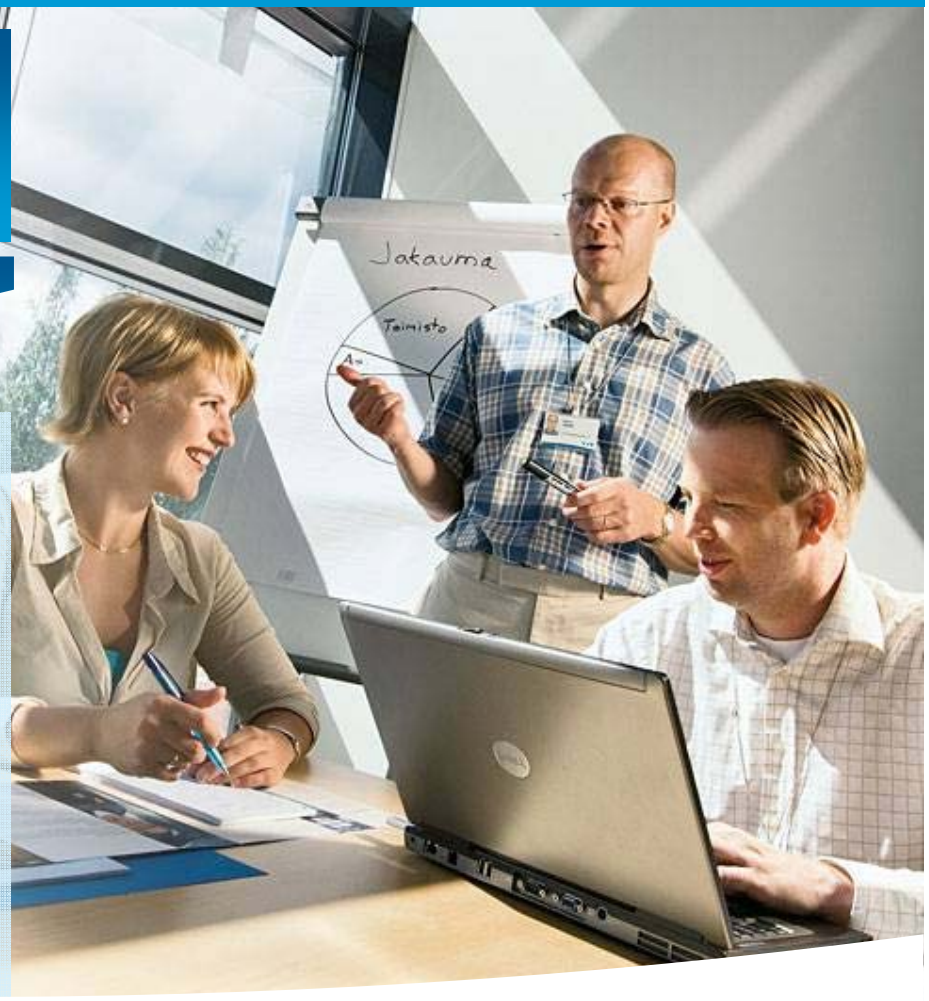
Profesjonalność i know-how

Około 23,500 profesjonalistów w 14 krajach

Przyjemna kultura pracy

Inwestujemy w młodych specjalistów

Wykwalifikowana i zmotywowana kadra jest kluczem do naszego sukcesu



- Dostosowane do potrzeb naszych pracowników programy rozwoju
- Kształcenie i szkolenie zawodowe
- Rozwój kwalifikacji zawodowych
- Rozwój umiejętności zarządczych i kierowniczych
- Zarządzanie wynikami (MBR)
- Zachęcanie do rotacji i rozwoju kariery
- Wiedza ze szkoły, umiejętności z pracy

Together we can do it. YIT

Bezpieczeństwo pracy

Bezpieczne miejsce pracy to nasz przywilej i obowiązek

Naszym celem jest zapobieganie wypadkom w miejscu pracy

Bezpieczeństwo jako całość



Naszym celem jest brak wypadków w pracy

- Inwestujemy w szkolenia w zakresie bezpieczeństwa i sporządzenia planów bezpieczeństwa, na podstawie oceny ryzyka
- Tworzymy bezpieczeństwo pracy wraz z naszymi Klientami
- Zarządzanie ryzykiem bezpieczeństwa – tygodniowe pomiary poziomu bezpieczeństwa poprzez np.. określanie metod pracy, ochrony pracy
- Pracownicy są informowani o wszystkich zagrożeniach i niebezpieczeństwach w miejscu pracy

Together we can do it. YIT

Odpowiedzialność korporacyjna

Nasza działalność jest zrównoważona w aspekcie społecznym, finansowym i ekologicznym. Dobre rezultaty to fair play.

Oferujemy usługi zwiększające efektywność energii naszych klientów i minimalizujemy wpływ naszej działalności na środowisko

Poprzez działanie w sposób odpowiedzialny , generujemy korzyści i gwarantujemy zadowolenie innych

Jesteśmy również odpowiedzialni za nasze produkty i usługi na rzecz naszych Klientów



Odpowiedzialność społeczna i etyka

Odpowiedzialność społeczna

- Odpowiedzialność jest częścią naszej działalności dzień po dniu.
- Zdrowie i bezpieczeństwo są kluczową kwestią naszej działalności
- Poprawiamy bezpieczeństwo pracy
- Satysfakcja z pracy
- Oferujemy możliwość rozwoju





Etyka

- Wszyscy pracownicy YIT są zobligowani do zapoznania się z wytycznymi etyki biznesu
- Każdy pracownik YIT musi zgłosić naruszenie zasad etyki
- Etyka to odpowiedzialność osobista

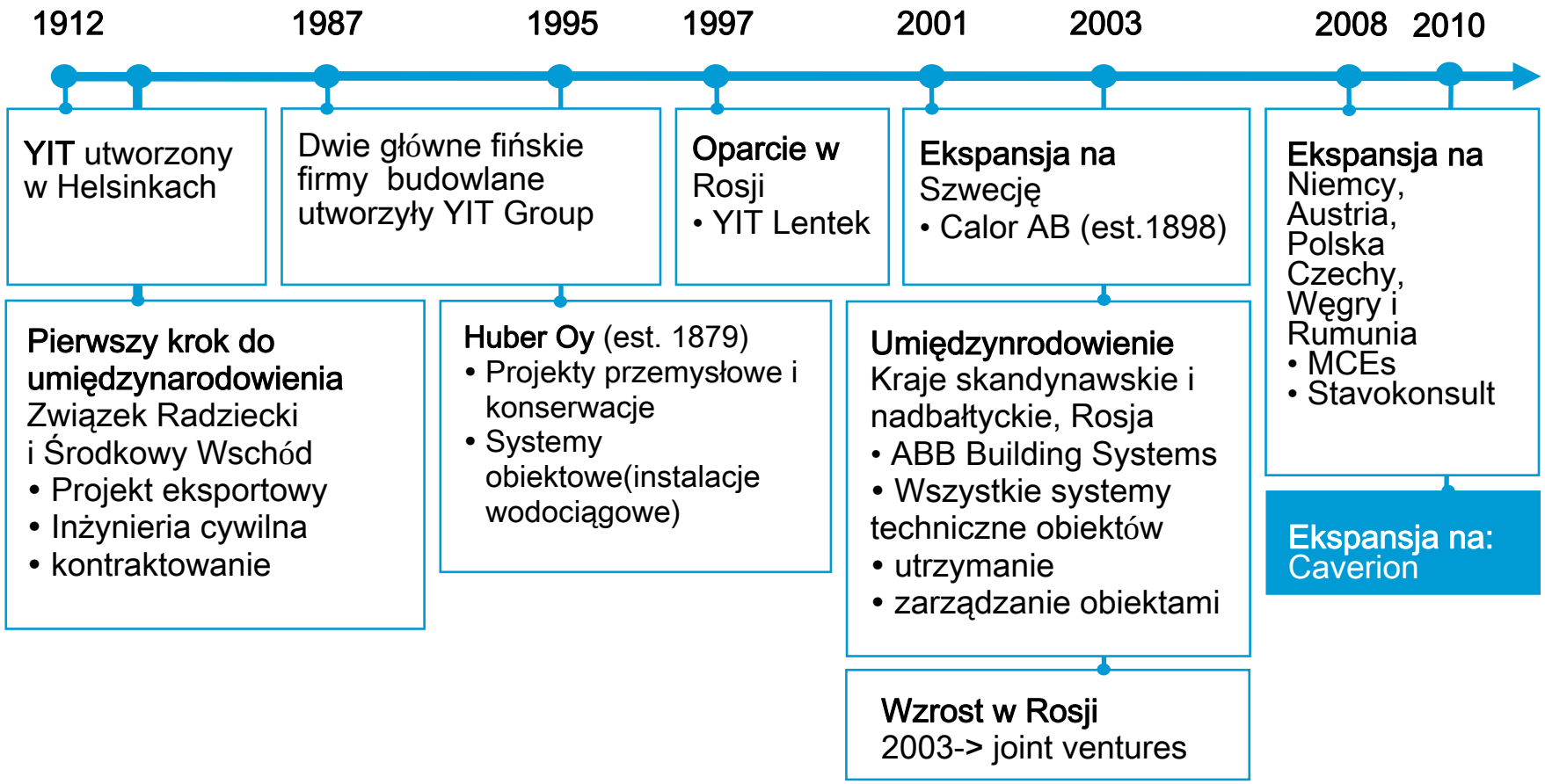
Together we can do it. YIT

Przejęcia



Together we can do it.

Długa historia i silna przyszłość

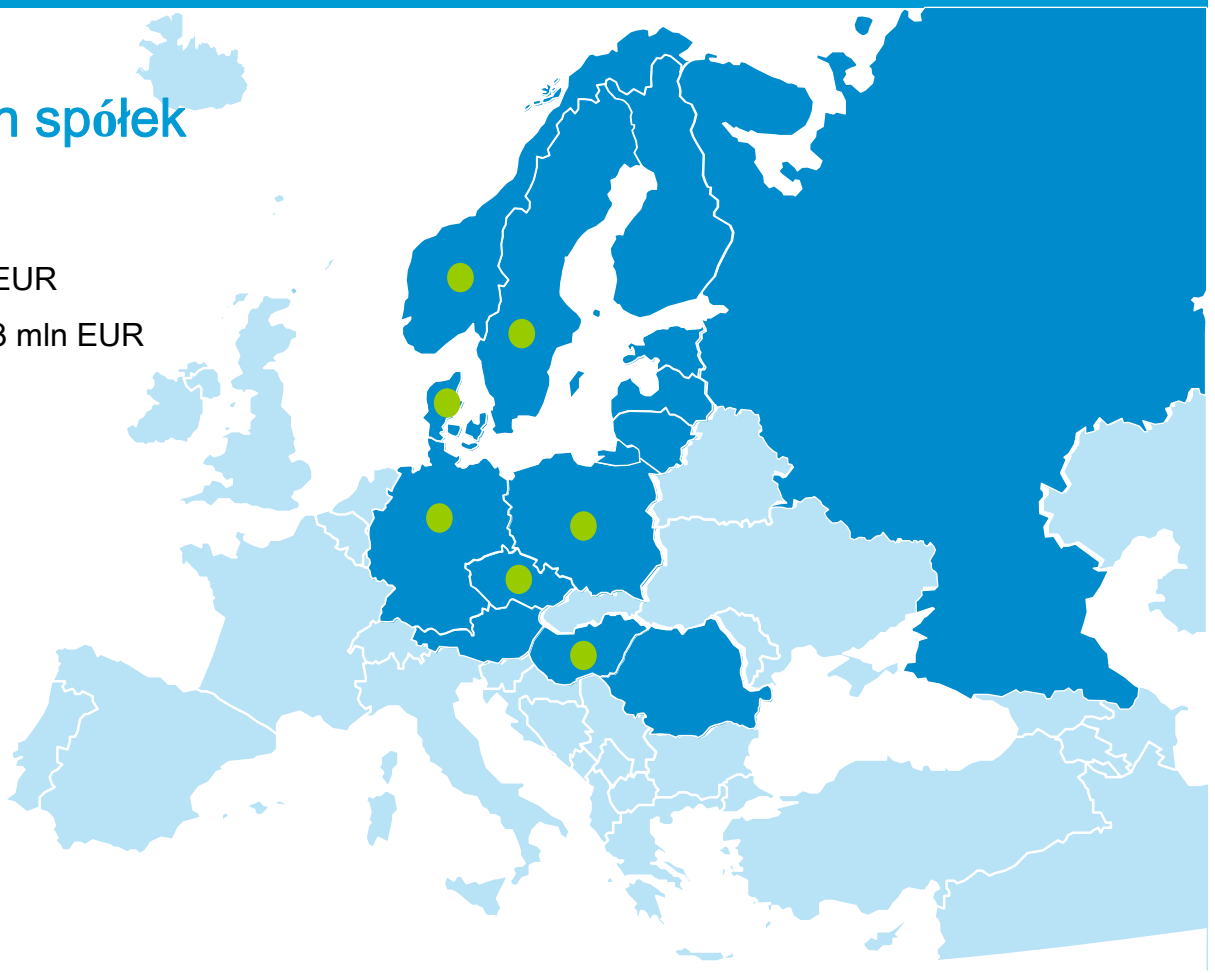


Usługi budowlane i przemysłowe

Kilka przejęć w 2010

Łączne przychody nabytych spółek to blisko 500mln EUR

- Caverion GmbH (GER); dochód ~440 mln EUR
- Carl Christensen & Co (DEN); dochód ~ 33 mln EUR
- Brdr. Petersens Eftf. A/S (DEN)
- Eltjänst Br Björk Installation AB (SWE)
- Fristads Rör-El AB (SWE)
- G:sson Teleteknik AB (SWE)
- Ferm VVS (SWE)
- Ugelvik Nesset (NOR)
- Haug og Ruud AS (NOR)
- Energiprosjekt (NOR)



Skalkulowane według danych za 2009

Together we can do it. YIT

Nabycie caverion przez YIT

- Korporacja YIT i właściciele caverion GmbH uzgodnili 23 czerwca 2010 przejęcie całej działalności operacyjnej caverion GmbH
- Urząd antymonopolowy wyraził zgodę na przejęcie z dniem 31 sierpnia 2010
- Cena akcji caverion to łącznie 73 mln EUR
- Dochód firmy w 2009 wyniósł 440 mln EUR a zysk operacyjny miał wartość 10.9 mln EUR
- Około 2,000 pracowników zostało przekazanych do zatrudnienia przez YIT

Uzasadnienie nabycia

- YIT realizuje strategię zwiększenia udziału w rynku w Europie Środkowej
  - Niemal dwukrotnie zwiększyło się zatrudnienie YIT w Europie Środkowej
  - Jest ważnym krokiem do uzyskania pozycji lidera w Europie Środkowej
- Szersze spektrum projektów, konserwacji urządzeń technicznych i usług zarządzania
- Poprawa usług dla odbiorców przemysłowych i doświadczenie w dziedzinie technologii klimatyzacji
- Zwiększenie liczby kompetentnych pracowników
  - Dodatkowe badania i rozwój
- Specjalne produkty i rozwiązania własne rozszerzenia oferty usług YIT dla odbiorców przemysłowych
- Porozumienie co do strategii i biznesu



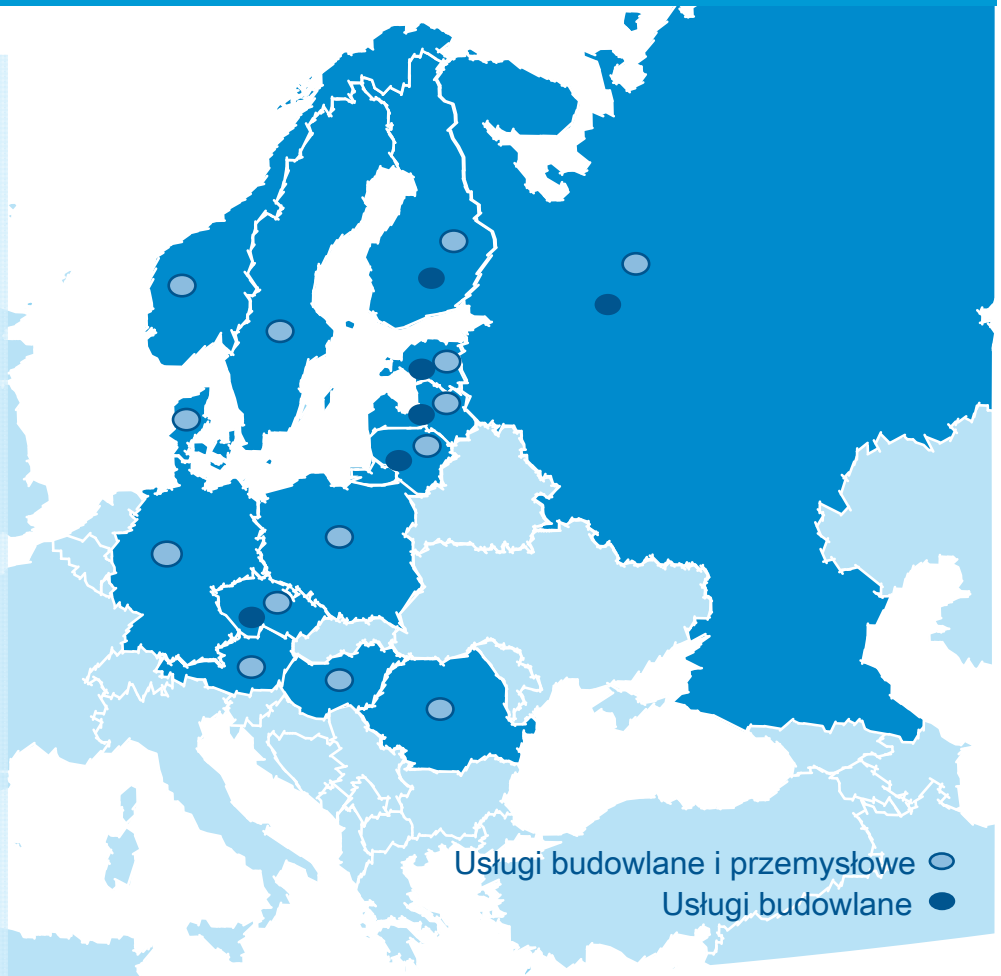
Silna pozycja na rynku

Usługi budowlane i przemysłowe

- Z caverion-em YIT stanie się jednym z czołowych liderów w branży w Europie Środkowej – podwojenie dochodów i zatrudnienia
- YIT będzie drugim co wielkości dostawcą usług w Niemczech
- Liderem w utrzymaniu systemów obiektowych w krajach skandynawskich
- Północnym liderem w dziedzinie produktów usług przemysłowych

Usługi budowlane

- Największa firma budowlana w Finlandii
- Znaczący zagraniczny deweloper mieszkaniowy w Rosji



Together we can do it. YIT

caverion w skrócie



Together we can do it. YIT

caverion w skrócie

Dochody:
441 mln EUR

Zatrudnienie:
~1,900



Dane z 2009

Together we can do it. YIT

Techniczne zarządzanie infrastrukturą

Obsługa klienta



- Konserwacja
- Inspekcja
- Naprawa
- Dobór urządzeń

Kontraktowanie energii



- Kompleksowe rozwiązania w zakresie dostaw energii
- Wytwarzanie i dystrybucja energii

Odnowienia



- Dokładne rozpoznanie obiektu
- Oszczędność kosztów
- Analiza opłacalności

Usługi techniczne



- 24-godzinny serwis naprawczy

Mnogość obszarów działania



Zakłady przemysłowe

Centra innowacji

Administracja obiektami

Elektrownie

Centra targowe

Przemysł motoryzacyjny





Sektor farmaceutyczny

Sektor medyczny

Szeroki zakres obszarów działaności

Elektronika

Przemysł energetyczny





Biotechnologia

Laboratoria

Solary

Fotowoltika





Przemysł lotniczy / Lotniska

Przemysł optyczny

Przemysł spożywczy, tytoniowy

Przemysł tekstylny

Wyposażenie IT

Rekreacja



Together we can do it. YIT

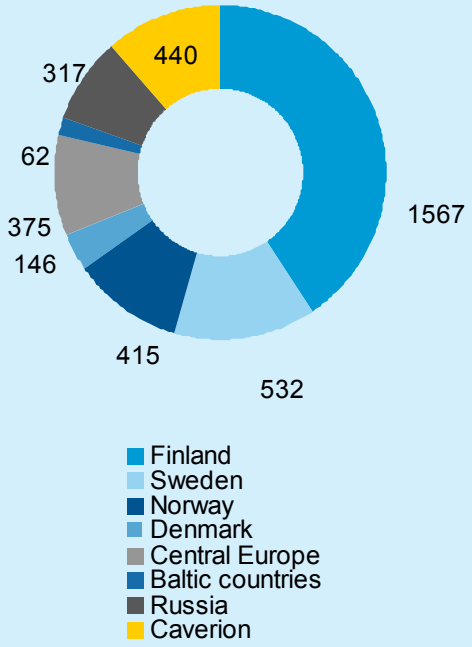
YIT po przejęciach



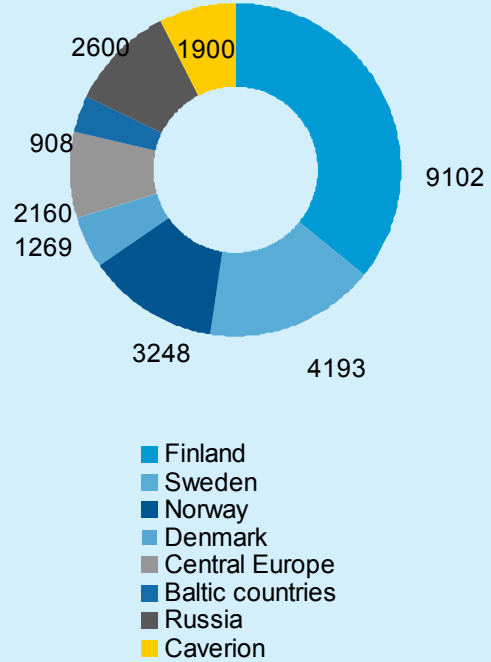
Together we can do it.

YIT po przejęciach

Dochód według krajów 2009 (EUR million)



Zatrudnienie według krajów 2009 12/2009



Dane finansowe YIT z 2009 i działań zakupowych w lato 2010 zostały połączone w celu przedstawienia obrazu nowego podmiotu.

Together we can do it. YIT

YIT klienci



Zarządcy budynków



Firmy usługowe i budowlane



Deweloperzy



Gospodarstwa domowe



Fabryki



Instytucje publiczne



Inwestorzy i właściciele nieruchomości

Together we can do it. YIT

Przewaga konkurencyjna to know-how i usługi









Pełny zakres usług

- Serwisowanie wszystkich systemów obiektowych
- Wszystkie dziedziny budownictwa
- Rozszerzenie oferty usług dla odbiorców przemysłowych

Blisko Klienta

- Lokalna obecność w kraju
- Sprzedaż własnej nieruchomości i usług dla najemców lokali

Własne rozwiązania

- Design Management
- Badania i rozwój
- Specjalne produkty i własne koncepcje
- Oszczędność energii

Marka

- YIT i YIT Home
- Niezawodność i zrozumienie naszych klientów

Together we can do it. YIT

Po przejęciu
YIT Usługi budowlane i przemysłowe

Pozycja rynkowa

Usługi systemów obiektowych

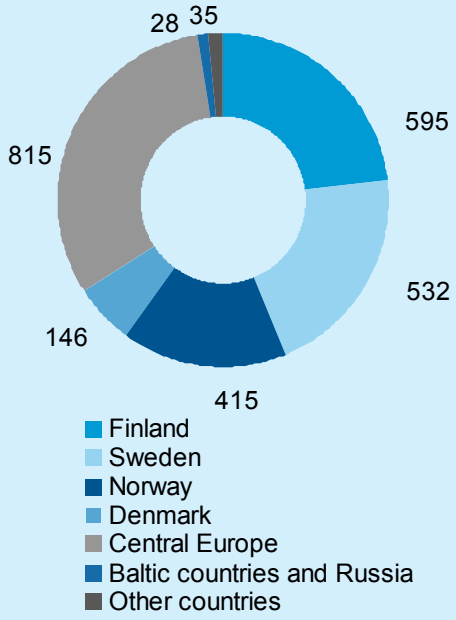
- Największe w krajach skandynawskich
- Największe na Litwie
- Jeden z największych w Europie Środkowej

Usługi przemysłowe

- Wiodący dostawca usług branżowych w Skandynawii

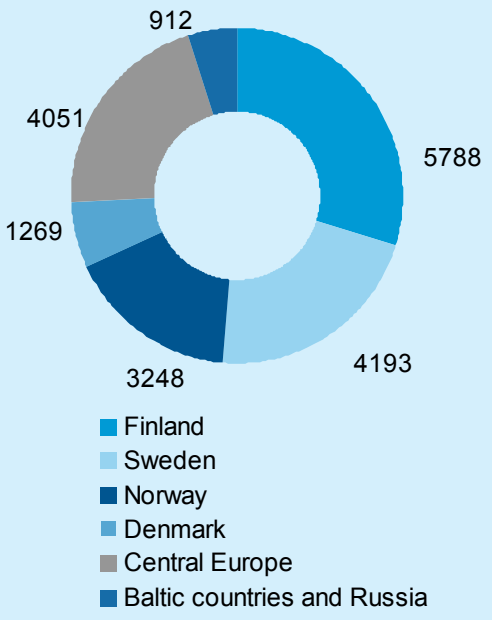
Dochody w 2009 pro forma

całkowicie: 2,565 mln EUR



Liczba pracowników w 2009 pro forma

całkowicie: 19,461



Pro forma = łącznie z danymi YIT i caverion w Środkowej Europie

Together we can do it. YIT



Together we can do it.